



Kredietunie Nederland

## Symposium Values in Banking

14 juni 2017

© Kredietunie Nederland

1



## Programma

Moderator: Arnoud de Roy van Zuydewijn

Gastheer: Maurice Oostendorp

Key Note Speaker: Onno Ruding

En verder:

Mathijs Bouman

Hans Bergsma en Ronald Seinen

Roland Lampe

Discussie met panel, borrel en broodjes

© Kredietunie Nederland

2



## Maatschappelijk Bankieren

- Juist in tijden van crisis stellen mensen zich open voor nieuwe ideeën;
- Kredietunies zijn veilige, maatschappelijk betrokken, zelf financierende kredietverenigingen van, voor en door ondernemers en particulieren;
- Zij bevorderen de gemeenschapszin, de onderlinge solidariteit tussen kredietgevers en kredietnemers, de menselijke maat;
- zij versterken het sociale weefsel van branche of regio.

© De Kredietunie bv

3



## Vijf Kernwaarden Kredietunie

- **Zelfredzaamheid:**  
1864 Raiffeisen ondernemers leren zichzelf te helpen
- **Common Bond:**  
Gemeenschapszin, lotsverbondenheid, menselijke maat, sociale weefsel versterken
- **Kwaliteit:**  
Professioneel, prudent, veilig en transparant kredietproces, degelijke organisatie;
- **Integriteit:**  
Governance, compliance, gedragscode, regels van een behoorlijke bedrijfsvoering en
- **Soevereiniteit en subsidiariteit:**  
Leden bepalen wat zij zelf willen en kunnen doen, wat efficiënter of goedkoper samen kan worden gedaan, wordt gedelegeerd aan VKN

© De Kredietunie bv

4



## Governance Regels

- **Externe Governance:** zich op een transparante manier houden aan de wettelijke en prudentiële voorschriften daarover verantwoording afleggen aan toezichthouders en aan de omgeving;
- **Interne Governance:** omvat het ontwerpen en instellen van een passende bestuursstructuur, het behoud van de continuïteit van de bedrijfsvoering, het creëren van evenwicht binnen de organisatie en het dragen van verantwoordelijkheid voor ieders daden;
- **Individuele Governance: Bestuursleden en managers dienen, om hun collectieve taken uit te voeren, ethisch hoge standaarden te voeren, zich professioneel te gedragen en naar buiten toe met één stem te spreken;**
- **Gedragscode:** het belang van de leden altijd boven het eigen belang stellen; geen misbruik maken van functie, positie, kennis, vertrouwelijkheid van klantgegevens en andere informatie waarborgen.

© De Kredietunie bv

5



## Gedragscode I

Bestuurders en medewerkers werken samen op basis van respect, onderlinge waardering en betrokkenheid, zij hebben de plicht om er voor te zorgen dat geen wetten of regels worden overtreden, zij zijn ook vertrouwens-personen die het aan de Kredietunie verplicht zijn om te goeder trouw, eerlijk, oprecht, zorgvuldig en betrouwbaar te handelen in de uitoefening van hun taken.

part advisor, part sounding board,  
and part strategist. The Business Journal

© Kredietunie Nederland

6



## Gedragcode II

Door een positie als bestuurder of medewerker van de Kredietunie te accepteren, aanvaardt deze bestuurder of medewerker dat de belangen van de Kredietunie en haar leden voorrang hebben boven ieder's persoonlijke belang. Deze positie mag niet gebruikt worden om persoonlijk voordeel te behalen.



## Common Bond



1852: Hermann Schulze-Delitzsch: "your own selves and character must create your credit, **and your collective liability will require you to choose your associates carefully**, and to insist that they maintain regular, sober and industrious habits, making them worthy of credit."



1898: Pater Gerlacus van den Elsen zag boerenleenbanken als een maatschappelijke instelling, als een instrument "**Om de woeker te weren, den landman in zijn nood bij te staan, maar ook de spaarzaamheid, naastenliefde, arbeidzaamheid en matigheid te bevorderen**".

COMMON BOND



## Grondslag: verbinding



Alexander de Tocqueville (*Democracy in America*):

- De "common bond"; wat we bij elkaar willen houden; "wij" sluit "in", maar ook "uit"
- Zonder "zij" geen "wij"
- **Gedisciplineerd vertrouwen bouwen in omgeving van georganiseerd wantrouwen**
- Kennis van ondernemers en waardenketens in de reële economie in de regio of community verbinden

Prof. dr ir Gert van Dijk, Ledenvergadering VKN, 26 juni 2014



## Coaching

- Kredietgevers bepalen aan wie geld wordt uitgeleend;
- Voegen vakinhoudelijke kennis toe;
- Beoordelen het ondernemerschap van de kredietnemer, daarna de zekerheden;
- **Hebben belang bij betaling van rente en aflossing;**
- Coachen kredietnemers bij hun bedrijfsvoering;
- Doen dat op basis van vrijwilligheid en in het gemeenschappelijk belang van de Kredietunie;
- Zicht op hoger rendement op ingelegde geld.



## Mijlpalen I

- 27 kredietunies opgericht (4 naar VSK), 21 leden, 8 aspirant-leden, 32 prospects, 105 suspects, 17 projectleiders;
- Wet Toezicht Kredietunies sinds 1 januari 2016;
- Internationaal geaccepteerde governance regels, compliance en gedragscode;
- Opstartsubsidiereregelingen met provincies: Noord-Holland, Noord-Brabant, Groningen, Overijssel;
- Opstartsubsidiereregelingen met Gemeenten: Tilburg, Groningen, Delfzijl, Zuidhorn, Assen, Rotterdam, Lansingerland, Winterswijk.



## Mijlpalen II

- Toolkit 2.0 voor oprichting kredietunies, transparant verdienmodel;
- Toolbox 1.0 door vrijwilligers, handboeken voor leden, inclusief boekhoudsysteem, leden- en leningenadministratie, om niet voor onze leden;
- Alleen vrijwilligers, lage burn-rate ad € 450,- per maand;
- Sponsoring: Univé, Startfoundation, Fonds 1818, Volksbank, Price Waterhouse Coopers, BDO, ABN-Amrobank Foundation;
- Aantal binnen gekomen kredietaanvragen sinds 2014: **€ 22.195.500**.



## Mijlpalen III

- Internationale contacten, Brussel, Europa, VS en Canada; delen ervaring, ondersteuning groei netwerk en Toolbox; missiewerk (samen met WOCCU) in Wit Rusland, Oekraïne, Roemenië, Denemarken;
- Innovaties: Microkredietunies (Den Haag, Rotterdam), Participatiekredietunies (Eindhoven, Alkmaar);
- MKB Co-financieringsfonds (€ 100 miljoen) te voeden door EIB, uit te voeren door RVO; gesprekken met EIB en met leden die een ongelijk speelveld ervaren met banken (rentesubsidie).

© Kredietunie Nederland

13



## Uitdagingen Kredietunie

- Naamsbekendheid bij MKB vergroten;
- Kredietverlening bij leden op gang brengen;
- Integriteit bewaken;
- Co-financieringsfondsen voor leden;
- Toolbox & backoffice;
- Common Bond tussen leden bouwen;
- Financiering KN, sponsoring;
- Internationale contacten & ondersteuning.

© Kredietunie Nederland

14



## Positionering Kredietunie

Een kredietunie is voor MKB ondernemers:

Hoop  
Vertrouwen  
Coaching

© Kredietunie Nederland

15



## Ruimte om te ondernemen



[www.dekredietunie.nl](http://www.dekredietunie.nl)

© Kredietunie Nederland

16